

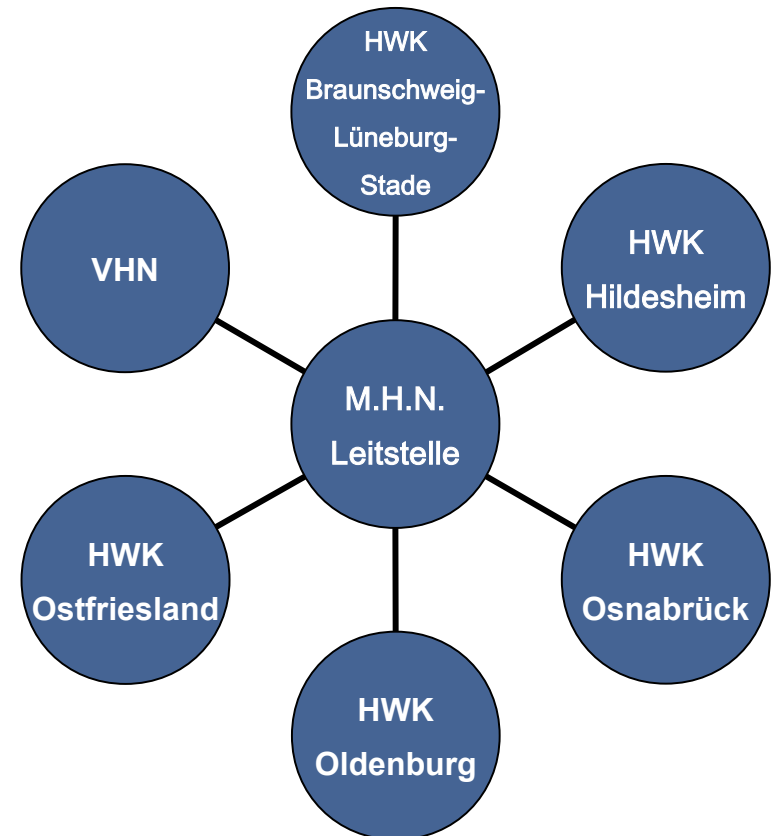
Christian Jürgens

- **Diplom-Kaufmann**
- **Marketingberater der
Handwerkskammer
Braunschweig-Lüneburg-Stade**
- **Projektleitstelle M.H.N.**



Projektpartner M.H.N.

- Projektleitstelle bei der
HWK Braunschweig-Lüneburg-Stade
- Förderung durch Land NDS
- Projektlaufzeit 08.2006 – 12.2009



www.marketing-handwerk-niedersachsen.de

Das Chefseminar „Change Management“ - Meister Eder ade! -



27./28. März 2009 im CenterParcs Bispingen mit Dipl.-Wirtsch.-Ing. Lars Zimmermann

Quo vadis Handwerk?

- **Weltweite Globalisierung**
- **Einbruch von Handel und Industrie in klassische Handwerksbereiche**
- **Höhere Preistransparenz und Produktvergleichbarkeit**
- **Austauschbarkeit von Leistungen durch Überangebot von Anbietern**
- **Finanzkrise und wirtschaftlicher Abschwung**

Status Quo Deutschland!

- jede **3.** Ehe in Deutschland wird geschieden
- jedes **6.** Kind in Deutschland gilt als arm
- **48.000** Ingenieurstellen 2006 unbesetzt
- **80.000** Jugendliche pro Jahr ohne Abschluss
- **800.000** Erstklässler
970.000 Schulabgänger
- **23.000.000.000 €** Wertschöpfungsverlust durch unbesetzte Stellen

(Quellen: Statistisches Bundesamt, Ifo-Institut für Wirtschaftsforschung, Institut der Deutschen Wirtschaft IW, DIHKT)



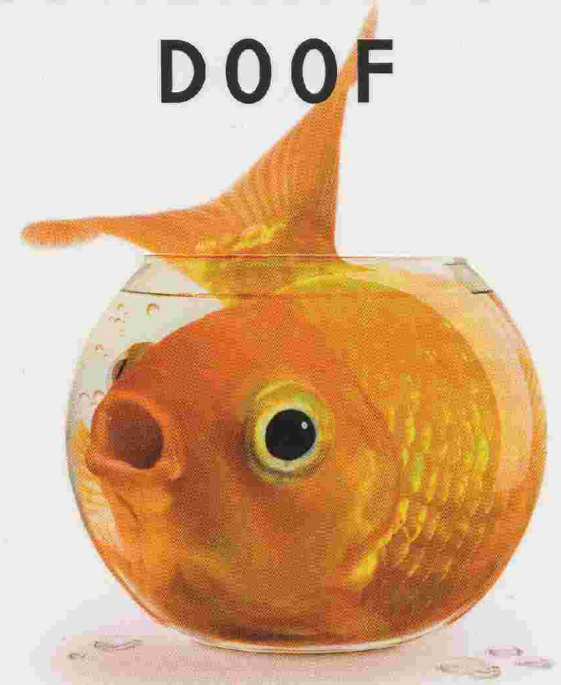
UM STEIN PISA II

ES GET AUFWÄRZ!



Stefan Bonner
Anne Weiss

GENERATION DOOF

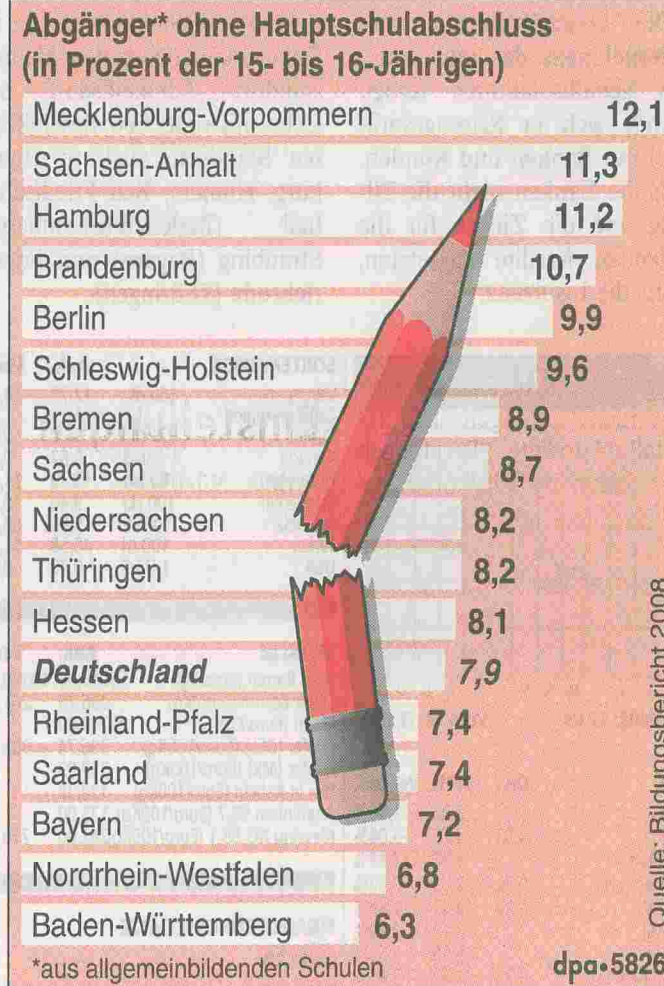


Wie blöd sind wir eigentlich?

BASTEI
LÜBBE

Hauptschüler verfehlen das Mindestniveau

Kultusminister wollen Tests nach erschreckenden Ergebnissen aussetzen



dpa **Berlin.** Die Kultusminister sind über das schlechte Leistungsniveau an vielen Hauptschulen alarmiert. Nach neuen Tests schafft rund die Hälfte der Hauptschüler in Mathematik nicht das für diese Schulform bundesweit vereinbarte Mindestniveau. Ein Jahr vor Schulabschluss kann jeder Vierte nur „unterhalb der Grundschulstandards“ rechnen. Dies geht aus einer Vorlage der Schul-Staatssekretäre der Länder hervor. 75 Prozent der Hauptschüler verfehlen zudem mit ihren Schreibleistungen in Englisch die von der EU festgelegten Lernkriterien.

Bei der Überprüfung der

Hauptschul-Mindeststandards hätten sich die bereits aus den PISA-Schultests bekannten Probleme erneut gezeigt, heißt es in einem als „vertraulich“ eingestuftem Bericht des Schulforschers Olaf Köller, der das ländereigene „Institut zur Qualitätsentwicklung im Bildungswesen“ in Berlin leitet. Einen neuen PISA-Bundesländer-Vergleich wollen die Kultusminister am Dienstag vorlegen.

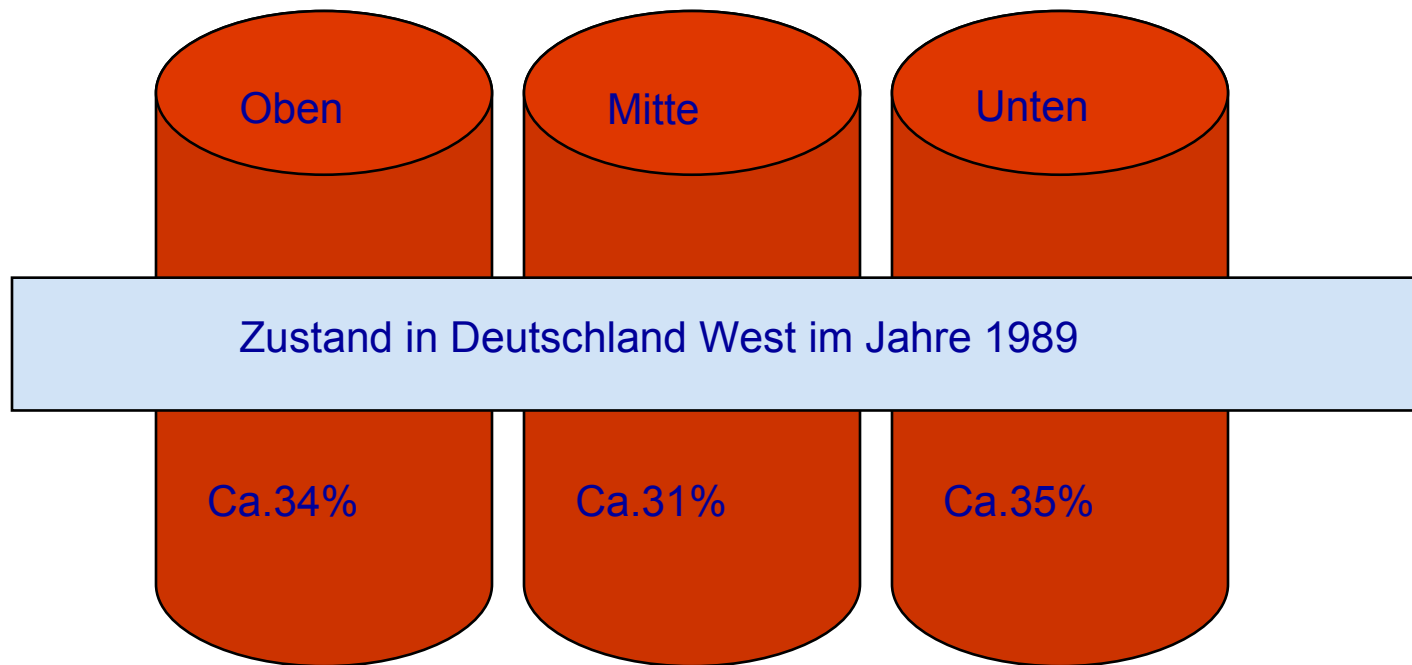
Als Konsequenz aus den schlechten Ergebnissen wird erwogen, die länderübergreifenden Qualitätstests an den Hauptschulen bis 2012 auszusetzen und die für diese Schulform bundesweit vereinbarten

Bildungsstandards in den Fächern Mathematik, Deutsch und Englisch zu überarbeiten.

Beim Bildungsgipfel mit Bundeskanzlerin Angela Merkel hatten die Länder unlängst zugesichert, die Zahl der Schulabgänger ohne Hauptschulabschluss von derzeit acht Prozent eines Altersjahrganges binnen fünf Jahren zu halbieren.

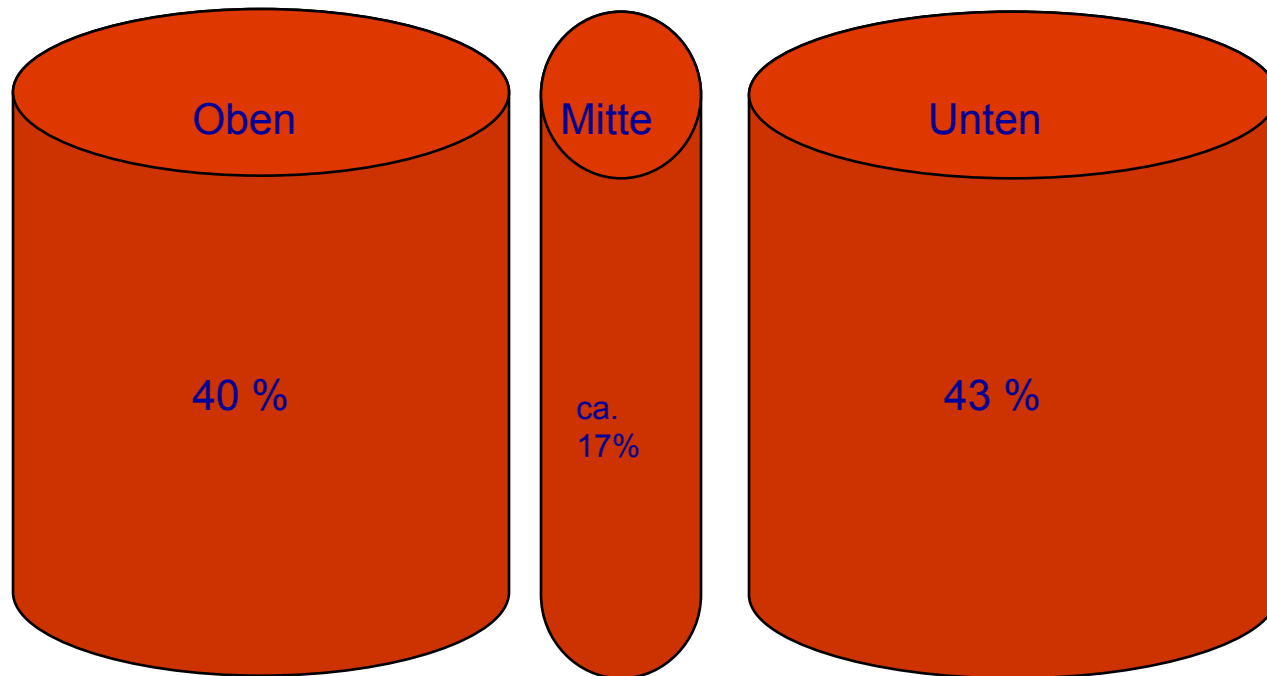
Die Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft (GEW) forderte die Auflösung der Hauptschulen. Dieser Bildungsgang sei überholt, sagte die GEW-Vizevorsitzende Marianne Demmer. Die Daten machten das Scheitern der Hauptschul-Reparaturmaßnahmen deutlich.

Gesellschaftsentwicklung



...insoweit eine typische Drei Klassen Gesellschaft

Gesellschaftsentwicklung



Zum Vergleich: USA heute

Einkommensverteilung

- **10.000** €-Einkommensmillionäre in Deutschland
(Lichtenstein-Affäre 3,4 Mrd. Schwarzgeld)

aber auch

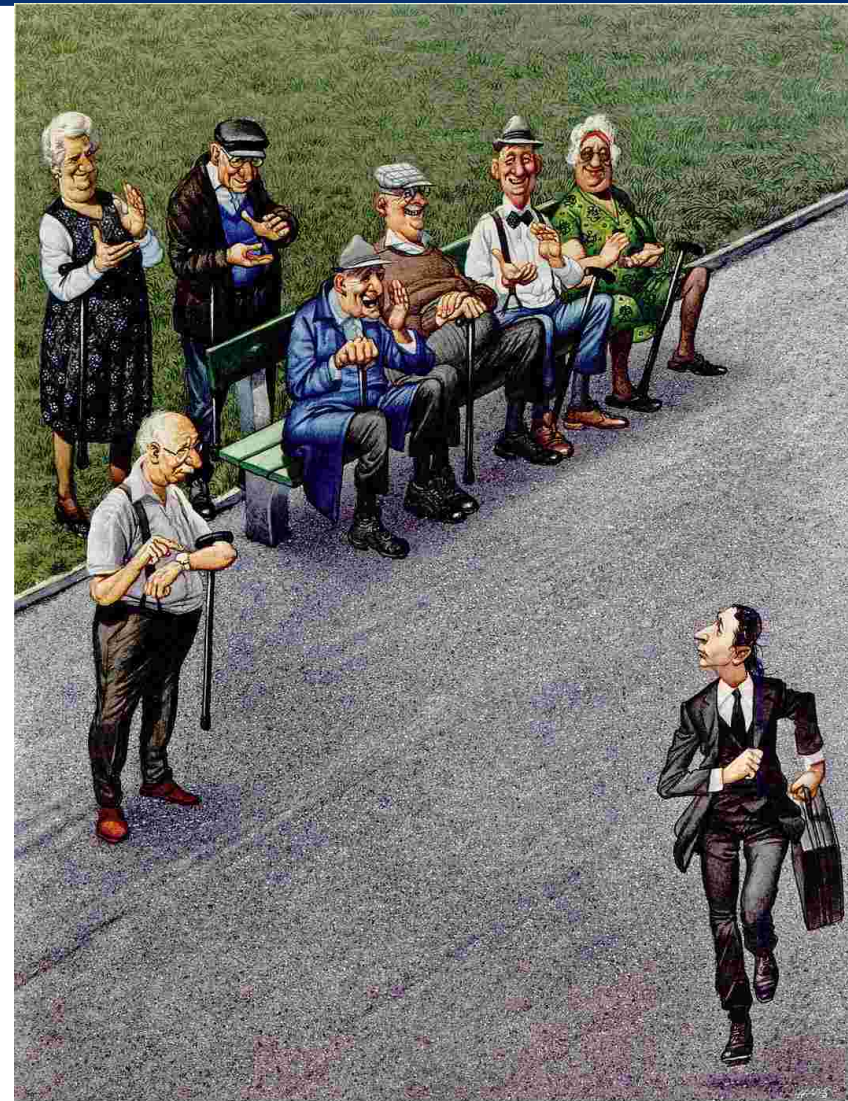
- **95 %** verdienen unter **52.000 €**/Jahr
(Durchschnittseinkommen **27.000 €**)
- **7,4 Mio.** Hartz IV-Empfänger
(davon 2,5 Mio. Langzeitarbeitslose)

(Quellen: Statistisches Bundesamt)

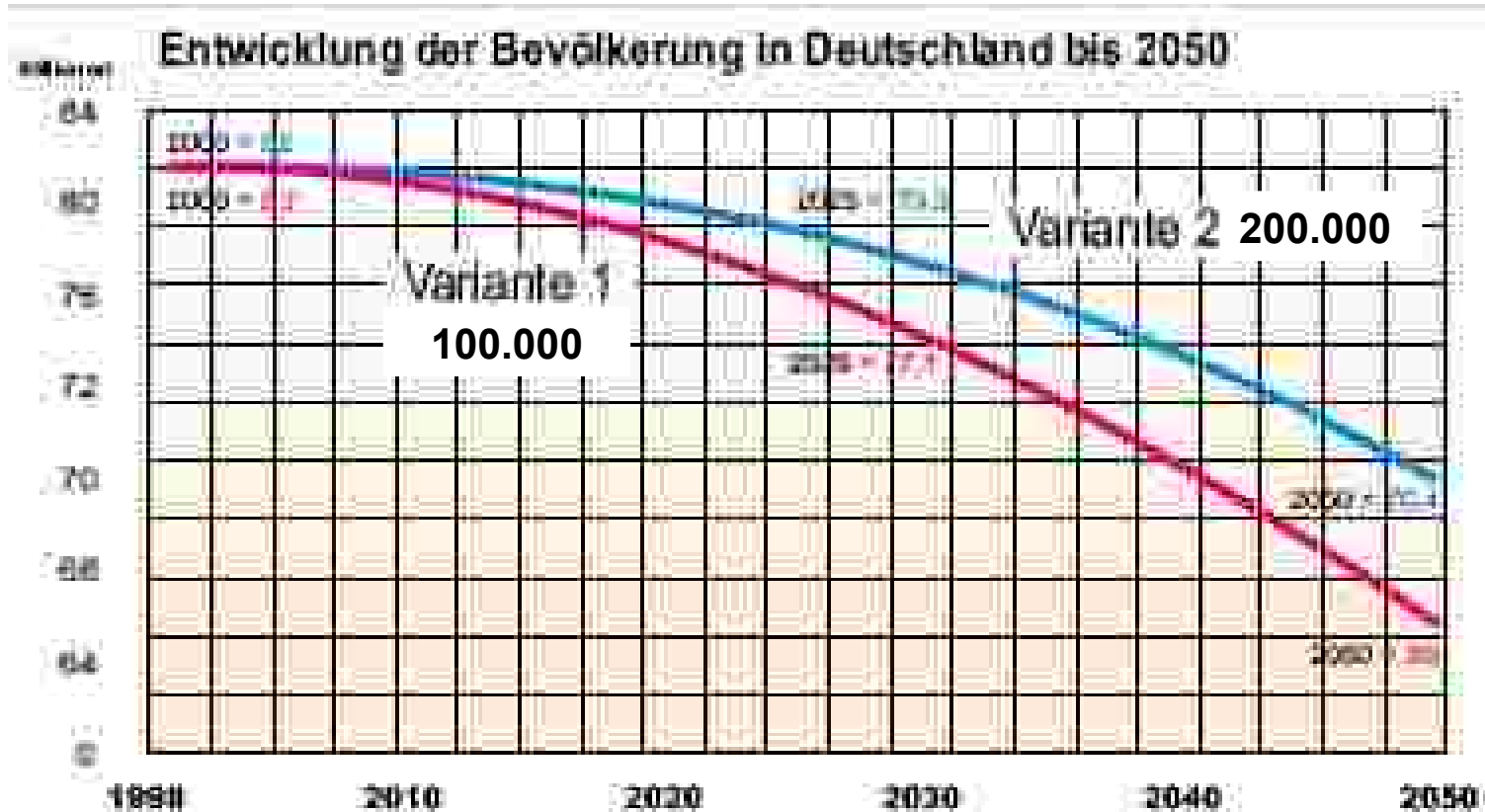


Demographische Entwicklung

- Geburtenziffer:
1,4 Kinder pro Frau
Defizit: **140.000**
- Anteil der über 60-jährigen:
2007 = 22 % / 2030 = 38 %
- Anteil der unter 20-jährigen:
2007 = 21 %



Demographische Entwicklung



Einwandererüberhang in 2007 = **45.000!**

LANGE HIER UND DOCH NICHT DA

Jahrzehntlang wurden die Einwanderer sich selbst überlassen, viele zogen sich in eigene Stadtteile zurück. Höchste Zeit zu erkennen: Sie leben am Rande unserer Gesellschaft, man will nichts miteinander zu tun haben. Multikulti ist endgültig am Ende

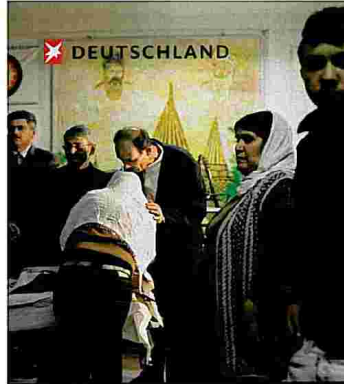
Text FRANZISKA REICH, ÖZLEM GEZER Fotos ANNE SCHÖNHARTING



Hauptsache, weg: Seit 21 Jahren lebt Familie Genç, Kurden aus dem Libanon, in Deutschland. Nun soll sie abgeschoben werden – in die Türkei



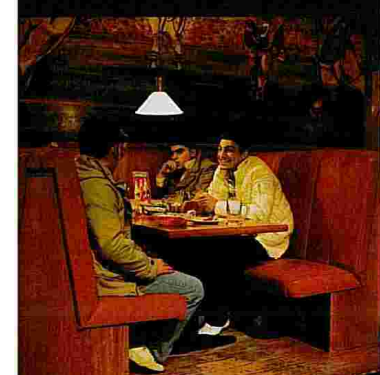
**JEDER DRITTE
EINWANDERER:
ERWERBSLOS**



**EINE ARMADA
VON HELFERN:
MACHTLOS**



**DEUTSCHE
RICHTER:
HILFLOS**



Megatrends:

Individualisierung
Alterung
Frauen



Konsumententrends:

- Wellness Plus
- Retro
- Homing/Cocooning

Wellness Plus - Das gesunde Leben



Aloe Vera

**Schönheit genießen -
mit dem Aloe Vera Sensitive Jogurt**

Heute leben wir generell bewusster und gesünder und haben uns wieder zurück auf das Natürliche besonnen und dabei Altbekanntes neu entdeckt. Zum Beispiel die Aloe, eine Wüstenlilie, deren über 100 vitalisierende Stoffe unserem Wohlbefinden überaus förderlich sind.

Genießen Sie die vitalisierende Frische des **Emmi Aloe Vera Sensitive Jogurt** und **Aloe Vera Sensitive-Drink** und tun Sie sich damit etwas Gutes für innere Harmonie, Schönheit und viel Genuss.



- Balance und Ausgleich
- Genuss und Sportlichkeit
- Gesundheit und Energie
- Reinigung/Entschlackung

- Material-Wellness
 - Lehm- und Bioputz,
 - Bauen mit regenerativen Rohstoffen
- Wohn-Wellness
 - Aufwertung von Bad und Küche
- Food-Wellness
 - Bio-Produkte, Wellness-Food
- Ideen-Wellness
 - Feng-Shui



Astrologie



HEALING TAO



Reiki



Ayurveda



Shiatsu



Bachblüten



Schamanismus



Feng Shui



Tai Chi Chuan



Kinesiologie



TANTRA



YOGA



Lifestyle = Lebensstil
Of = der
Health = Gesundheit
And = und
Sustainability = Nachhaltigkeit
LOHAS (chin) = glückliches Leben

LOHAS-Trend - kein Elitephänomen





Familie



Naturnähe



Spiritualität



Ehrlichkeit



Lebensfreude

LOHAS – WERTE



Emanzipation



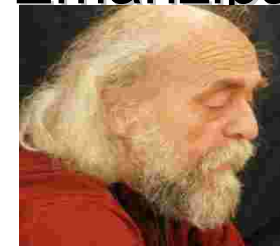
Genuss/Prestige



Gesundheit



Netzwerke



Individualität



wohlte körperliche Belastungen, einseitige Bewegungen, eine ungünstige Haltung oder langes Sitzen bzw. Stehen sorgen für Verspannungen. Abhilfe schafft hier das neue Kneipp Muskel Wohl Arnika Wärmeöl, das gleichzeitig wärmt, entspannt und pflegt. Dieser dreifache Effekt ergibt sich aus den verschiedenen pflanzlichen Inhaltsstoffen. So sorgen die Aktivstoffe der Arnika für Entspannung der Muskeln und in Verbindung mit einer Massage kann Muskelkater vorgebeugt werden. Der aus Ingwer gewonnene Extrakt wärmt und unterstützt durch wohltuende Massagebewegungen die betroffenen Kör-



34 **DIREKT** REPORTAGE

DIREKT



Ingrid Dürrenberg (rechts) genießt die Massage von Marianne Gellert ausnahmsweise(!) an der Kasse. Ansonsten werden die Mitarbeiter im Sinne von Franzis und Dietmar Tönnies in einem separaten Raum auf einem mobilen Massage-Stuhl gut behandelt.



Zahlen & Fakten
Rewe Tönnies oHG
Markt: 1.100 qm gesamt
Mitarbeiter: 70
Anteil Frauen: 60
Anteil ausländischer
Kollegen: 7
Mitarbeiter über
50 Jahre: 14

Markt der Streicheleinheiten

Um dem Wandel der Altersstruktur im eigenen Rewe-Markt zu begegnen, kreierte das Unternehmer-Ehepaar Dietmar und Franzis Tönnies aus Odenthal ein Gesundheits- und Wohlfühlkonzept für die Mitarbeiter. Wir haben das Betriebsklima gecheckt.

dem wir gemerkt haben, welch großes Handicap ein gesundheitlicher Schaden persönlich aber auch unternehmerisch mit sich bringen kann, wollten wir uns intensiv um die Gesundheitsprävention unserer Mitarbeiter kümmern. Denn sie sind der wichtigste Faktor unseres Unternehmens“, erkannte der Inhaber. Alleine in Deutschland entstehen jährlich arbeitsbedingte Krankheitskosten in Höhe von 29

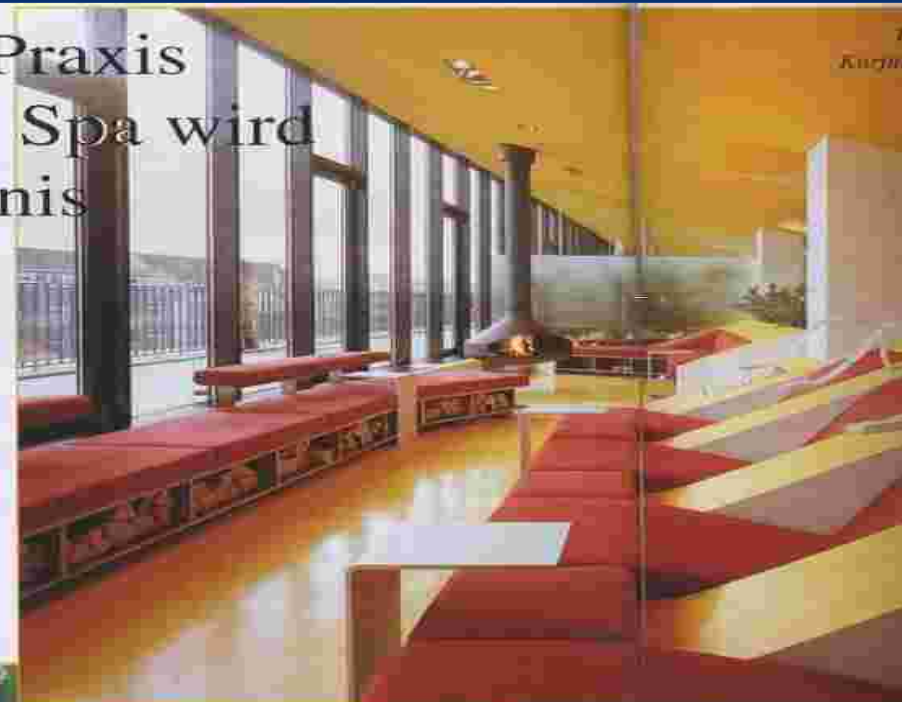
nagement Consulting gegründete „Betriebsinitiativ demografischer Wandel in der Region Köln“ stieß, kam ihnen bei der Umsetzung ihres Vorhabens gerade recht. Hilft doch die Organisation Klein- und Mittelbetrieben dabei, sich durch eine Betriebsanalyse „rechtzeitig auf die personalpolitischen Herausforderungen des demografischen Wandels vorzubereiten“. Das Ziel des Dietmar Tönnies für die Firma Rewe ist

Willkommen in der Wohlfühl-Praxis In Deutschlands erstem Dental Spa wird der Zahnarztbesuch zum Erlebnis

Im Sommer kann man im Liegestuhl auf der Dachterrasse relaxen und bekommt dort ein Glas frischen Orangensaft serviert. Im Winter, wenn auf den Dächern der Nachbarschaft Schnee liegt, prasselt im Designer-Kamin ein Holzfeuer. Die Innenarchitekten des KU64, des ersten Dental Spas in Berlin, haben hoch über dem Kurfürstendamm auf zwei Etagen Räume geschaffen, die so stylisch sind wie die Lobby eines edlen Hotels und zugleich so gemütlich wie ein Wohnzimmer.

Für Dr. Stephan Ziegler, den Gründer des KU64, ist dabei wichtig: Die Wohlfühlfaktoren und das perfekte Design dürfen nicht auf Kosten der zahnmedizinischen Qualität gehen. Das entspricht der Philosophie der neuen Zahncreme *blend-a-med complete plus weiss*: Sie ist die erste *blend-a-med* Zahncreme für weißere Zähne, die auch die Sicherheit eines starken Komplett-Schutzes bietet. Die Luft duftet nach frisch gemahlenem Kaffee und dezent nach Zitronengras, zu hören ist leises Vogelgezwitscher. *„Wir wollten eine Gemeinschaftspraxis gestalten, in der es nicht so aussieht wie beim Zahnarzt, nicht so riecht wie beim Zahnarzt und in der man behandelt wird wie ein gern gesehener Gast“*, erklärt Dr. Stephan Ziegler.

„dass ich mich richtig darauf freue, zum Zahnarzt zu gehen.“ sagt Katharina Lutz, die heute zum zweiten Mal hier ist. Entspannt nippt die 35-jährige Berlinerin im Wartebereich an einem Cappuccino – Getränke zur Begrüßung gehören zum kostenlosen Service des Dental Spas, das ganz bewusst auch Kassenpatienten als seine Kunden anspricht. Ebenfalls passend zum Konzept arbeitet hier eine Heilpraktikerin. Von der wird sich Katharina nun erstmal eine Fußreflexzonenmassage gehen lassen. Dann steht eine professionelle Zahnreinigung an, weil die Zähne danach immer so wunderbar weiß



und schön
ändere das
Bild – das
sogar die



Der Doppeld
mohiler Botscha
ker unterw

Der Trend kommt aus den USA. Dort

Retro

Werkzeug für die Kunst des Kochens.
Das Manufactum Küchensortiment bietet eine Vielzahl an Töpfen, Pfannen,



Aluminium in Hochform.
Die Töpfe des italienischen Herstellers Baldassare Agnelli sind sagenhafte 5 mm stark, was die thermischen Vorteile des neben Kupfer leitfähigsten Metalls auf die Spitze treibt, ohne das Gewicht unzumutbar zu erhöhen. Selbst der große Suppentopf bleibt im Vergleich mit gleichformatigen aus anderem Material ein Leichtgewicht. Die Materialstärke schließt völlig aus, daß diese Töpfe jemals jenes ramponierte

Gefäßen, Geräten und Werkzeugen (siehe Warenkatalog Nr. 20, Seiten 170-226). Auf den folgenden zwei Seiten finden Sie ein paar Beispiele.

Aussehen annehmen, das man mit alten Alutöpfen verbindet. Sie sind durch eine auf der Oberfläche natürlich entstehende und elektrolytisch verstärkte mineralische Oxidationsschicht geschützt, die glashart und damit absolut kratzfest, leicht zu reinigen und säurebeständig ist. Kochgeschirr aus Aluminium ist – mit Ausnahme von Induktionsherden – für alle Herdarten geeignet. Zur Reinigung wird es leicht ausgewischt. Nicht in die Spülmaschine geben.

SUPPENTOPF ALUMINIUM ELOXIERT
Als Suppen- und Gemüsetopf, für große Mengen Pasta, Knödel etc. Mit Deckel, 24,5 cm Ø, Höhe 21 cm, Volumen 8 l. Gewicht 2,4 kg.
Bestell-Nr. 9958 4845 € 85,00

DÄMPFEINSTRATZ ALUMINIUM ELOXIERT
Eine Hilfe beim geschmack- und vitamin-schonenden Garen großer Mengen Gemüse. 25 cm Ø, Höhe 24,5 cm.
Gewicht 1,2 kg.
Bestell-Nr. 8212 1845 € 65,00

Schmiedeeiserne Bratpfannen.
Pfannen aus geschmiedetem Eisen besitzen ein hervorragendes Wärmeverhalten. Diese sind schwer, unverwundlich und rustikal. für „strengsten“ Gebrauch auf Elektro- und Gasherden sowie dem offenen Grillfeuer. Sie kommen aus Westfalen.

SCHMIEDEEISERNE BRATPFANNE
Materialstärke 3,5 mm. Stiel geschmiedet, angeschweißt. Boden 18 cm Ø, 24 cm Ø oben, Randhöhe 3 cm, Gesamtlänge 45,5 cm, Gewicht 1,1 kg.
Bestell-Nr. 7962 1845 € 21,00
Boden 21 cm Ø, 28 cm Ø oben, Randhöhe 3 cm, Gesamtlänge 51 cm, Gewicht 1,7 kg.
Bestell-Nr. 1061 0845 € 29,00
Boden 26,5 cm Ø, 32 cm Ø oben, Randhöhe 3,5 cm, Gesamtlänge 61 cm, Gewicht 2 kg.
Bestell-Nr. 1061 1845 € 42,00



JULIENNE-SCHÄLER
Preiswerter Julienne-Schäler vom Hersteller der Rex-Sparschäler. Bügel aus Edelstahl. Schälerklinge aus rostbeständigem, gehärtetem Chromstahl. Julienne-Klingen aus rostfreiem Chrom-Nickel-Stahl. 11 x 5 cm. Gewicht 20 g.
Bestell-Nr. 7963 0845 € 5,00



Der Türlitoaster. Von 1959.
Das Original. Es ist der Schweizer Vertreter jener Wende- oder Karusselltoaster,

die das morgendliche Rosten des Brotes bei Tisch besorgten, bis die zeithr-gesteuerten amerikanischen „pop-up“ sie mit Alplömb verdrängten. Das Prinzip ist einfach: Hat die Brotscheibe auf der einen Seite den gewünschten Röstgrad erreicht, wird die Klappe (schweizerdeutsch: das „Türl“) nach unten geschwenkt, so daß sich die Scheibe auf die andere Seite dreht, sobald die Klappe wieder geschlossen wird. Wer seinem Genüßstirn mehr vertraut als einer Bräunungsautomatik, wird letztere nur schwach vermissen, zumal er sich über ihr Fehlen mit der Erkenntnis trösten kann, daß alles, was nicht da ist, auch nie kaputtgehen wird. Modell von 1959, das wir heute auf den Originalwerkzeugen wieder bauen lassen. (Sie merken es an Materialstärken, am Gewicht, an den Schaltern und an vielen anderen Details.) Die Werkzeuge sind allerdings vor unserer Zeit in den pazifischen Raum verbracht



worden, wo sie lange unbenutzt herumstanden – bis wir sie reaktiviert haben.
TÜRLITOASTER 1959
Gehäuse aus verchromtem Stahlblech (Materialstärke 1 mm). Sockel aus Duroplast. Mit einem An-Aus-Schalter und einer Kontrollleuchte. Leistung 450 W. Höhe 18,5 cm, Breite 23 cm, Tiefe 10 cm. Gewicht 1 kg. Kabellänge 110 cm.
Bestell-Nr. 7735 6845 € 49,00



Scharfe Tafelmesser.
Mit der sogenannten Buckels Klinge sieht mehr als 130 Jahren hergestellt.
Klinge 11,5 cm, Gesamtlänge 21,5 cm.
Bestell-Nr. 5978 2845 € 15,00
ab 2 Stück je € 14,50
ab 6 Stück je € 14,00



HERDER FRÜHSTÜCKSMESSER BLAUGEPLIESSTET
Kohlenstoffstahl, dünn geschliffen und blauegepliest. Mit einem Griff aus feinporiertem Kirschbaumholz.
Mehr als nur eine Schere.
Die „Original Kuchenziffer“ wurde in den 1930er Jahren von der Solinger Traditionsschmiede Zwilling J. A. Henckels entwickelt und patentiert. Die aus rostfreiem Spezialstahl geschmiedete, eisgehärtete Schere hat trotz ihrer ungewöhnlichen Stärke (die Blattstärke beträgt 3,5 mm) und ihrer massiven Körperlichkeit einen seidenweichen Gang und „singt“ dabei jenen feinen, sauberen, auch mit ungeübtem Ohr wahrnehmbaren Ton, mit dem sich jede gute Schere von ihrer klappernden Billigverwandtschaft abhebt. Ihre Blätter sind fein gezahnt, der Scherengang ist justierbar.
KÜCHEN-ALLZWECKSCHERE
Edelstahl, rostfrei. Mit Kapselheber und Öffner für Schraubverschlüsse. Länge 8" (= 20,3 cm), Schnittlänge 6,5 cm. Gewicht 140 g.
Bestell-Nr. 3284 0845 € 68,00

Es gibt sie noch, die guten Dinge.

Das Sortiment 2003 / 2004 – Zum Beispiel:



Helix Zettelkasten Bakelit A7
Nicht schön fotografiert, sondern schön fotografiert. Und richtig ausgestattet. Der schwere, aus Bakelit gefertigte Zettelkasten
€ 8,00



Wanderbeutel Eichleder
Der Schnitt. Eine Taschenform, deren Verschwinden aus der Warenwelt nicht leicht erträglich ist. Als „Wanderbeutel“ war sie seit Anfang des 20. Jahrhunderts in Gebrauch
€ 134,00



Sneeboer Gartenspaten
Der solide gearbeitete Gartenspaten mit ordentlichen Eschenholzstielen und aus dem vollen Holz gearbeiteten E-Griffen verfügt über die klassischen Abmessungen des sogenannten englischen Gartenspatens. Edelstahlblatt (mit Tritten) 29,5 x 16 cm, handgeschmiedet. Gesamtlänge 110 cm. Gewicht 2,1 kg.
€ 88,00

Manufaktur

Möbel aus Alicante: schön, handwerklich perfekt und nur bei uns. Diese Möbel kommen aus einem 1890 gegründeten spanischen Betrieb, der sich vor rund 30 Jahren auf rollenden Kleinen- und Aufbewahrungsmöbel (sogenannte „muebles auxiliares“) sowie Schreibtischmöbel spezialisierte.



CD-SCHRANK NUSSBAUMHOLZ
Bietet in 18 Fächern Platz für bis zu 252 CDs.

Rahmen, Lamellen und obere Abdeckplatte Nußbaumholz massiv. Boden, seitliche Füllungen, doppelte Rückwand und Innenaufteilung Sperrholz nußbaumfurniert. Oberflächen matt klarlackiert. H 103,5 x B 51,5 x T 23,5 cm. Gewicht 13 kg. Lieferung ohne Dekoration.

Bestell-Nr. 8439 2889

€ 895,00

Die Verarbeitungsqualität und Funktionalität der vorwiegend in Handarbeit gefertigten Möbel ist über jeden Zweifel erhaben: Sie merken es beispielhaft an den leichtlaufenden Rolläden und den Rahmenverbindungen, die nicht gedübelt, sondern gezapft sind. Sie bekommen die Möbel nur bei uns.



Weitere Möbel aus Alicante finden Sie im Warenkatalog Nr. 21: auf S. 67 einen Druckmedien-Ordnungsschrank sowie einen Sekretär, auf S. 25 Dokumenten- und Stiftablagen. Und im Internet unter www.manufactum.de

DVD-SCHRANK NUSSBAUMHOLZ

Nimmt in 12 Fächern bis zu 108 Standard-DVDs auf. Rahmen, Lamellen und obere Abdeckplatte Nußbaumholz massiv. Boden, seitliche Füllungen, doppelte Rückwand und Innenaufteilung Sperrholz nußbaumfurniert. Oberflächen matt klarlackiert. H 103,5 x B 51,5 x T 23,5 cm. Gewicht 12 kg. Lieferung ohne Dekoration.

Bestell-Nr. 8439 4889

€ 895,00



Immer zur Hand: das mobile Bücherregal.

Ein Funktionsmöbel der Bibliotheken in Wohn- und arbeitszimmerverträglicher Ausführung. Das Möbelsystem finden Sie in unserem Warenkatalog Nr. 21 auf S. 51ff.) Der schräggestellte oberste Fachboden

macht die Rücken leicht lesbar. Dank stabiler Möbelrollen (Gummilaufrollen im Zinkdruckguß-Gehäuse, die auch an Flugzeugservierwagen montiert werden) ist das Regal mobil und immer in Reichweite. Der mittlere Regalboden ist zwischen 22–36 cm höhenverstellbar.

MANUFACTUM BÜCHERWAGEN
Massive Feuerlandkirsche, seidenmatt lackiert. Höhe 82 cm, Breite 71 cm, Tiefe 33 cm. Gewicht 13 kg. Lieferung ohne Bücher.
Bestell-Nr. 7699 5889

€ 349,00

Stets griffbereit: Zeitschriftenständer. In bis zu sechs Fächern nimmt dieser Ständer Zeitschriften sowie Zeitungen auf und hält sie geordnet zur späteren Lektüre vor. Das mittlere und die äußeren Bretter sind mit dem Boden verleimt, während die vier Zwischenbretter variabel herausgenommen werden können. Das mittlere Brett ist etwas höher und dient gleichzeitig als Griff.



ZEITSCHRIFTENSTÄNDER

FEUERLANDKIRSCH
Massive Feuerlandkirsche, seidenmatt lackiert. Höhe 27 cm, Breite 39 cm, Tiefe 33 cm. Gewicht 3,2 kg.
Bestell-Nr. 8230 0889

€ 189,00

Premium- und Luxussegment

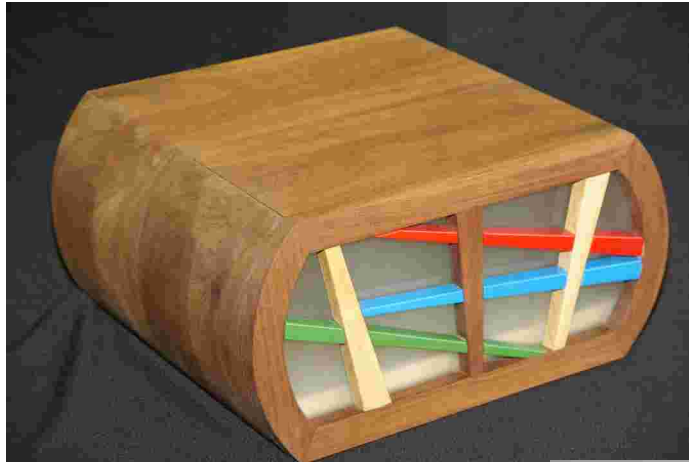


- Hochwertigkeit und Perfektion
- Seltenheit und Limitierung
- Marke und Identifikation



- Understatement-Luxus (Dezenz)
- Manufaktur-Luxus (Handarbeit)
- Nostalgie-Luxus (Tradition)

Gut gestaltet ist halb verkauft!



Zersplitterung der Zielgruppen

- **Bobos**
(Borgeoisie+Bohemiens)
- **Dinkies**
(Double Income – no Kids)
- **Suppies**
(Senior Urban Professionals)
- **Neo-East-Yuppies**
(EU-Osterweiterung)
- **Perspektivensucher**
(Esoteriker)
- **Gaias**
(Ökos)
- **Neue 60er**
(junge Senioren)
- **Aktive 70er**
(Senioren)

Nur wenige Bobos sind gebürtige Sherpas und führen regelmäßig

Expeditionen auf die Gipfel der Achttausender. Aber das heißt nicht, dass eine dreifach gesteppte Jacke, verstärkt mit Murmeltierfell und aus Goretex, keine sinnvolle Anschaffung wäre.

Wer über eine in Brusthöhe eingebaute Spülmaschine verfügt, hat schon eine höhere Stufe des Wohnens erreicht, weil er sich beim Ein- und Ausräumen nicht mehr bücken muss.

Man kann so viel ausgeben, wie man will, solange das, was man kauft, noch als Werkzeug durchgeht, wie etwa ein Range Rover für 65.000 Dollar.

Die Reichen ernähren sich von Kaviar, Trüffeln und Entenleber. Bobos

kaufen Hähnchenkeulen, wie alle anderen auch. Nur dass ihre von frei laufenden Hühnern stammen, die zu Lebzeiten besser behandelt wurden als Elizabeth Taylor auf einer Schönheitsfarm.

Die moderne Küche verfügt über einen Lavasteingrill und einen Wok mit eigener

Gasbefuerung. Im Ofen sollte schon ein viertel Kubikmeter Platz sein. Man weiß ja nie, wann man mal einen Bison zubereiten muss.

In einem Kaffeehaus bestellt man nicht einfach eine Tasse Kaffee. Nein, man nimmt einen doppelten Espresso, halb entkoffeiniert, mit Kakaopulver und einem Hauch Zimt.

10.000 Dollar für einen Freiluftwhirlpool rauszuschmeißen ist dekadent, aber nicht

mindestens das Doppelte für eine überdimensionierte Dusche aus Schiefer zu investieren zeigt, dass man noch nicht gelernt hat, die einfachsten Dinge im Leben zu genießen.

Heute wollen wir nicht nur berühmte Sehenswürdigkeiten sehen, wir wollen in andere Kulturen eindringen, andere Leben ausprobieren. Denn Reisedollars sind eine Investition in unsere Persönlichkeit.

Wanderschuhe müssen Anden- und Mount Everest-tauglich sein. Auch wenn

sie dort nie hinkommen.

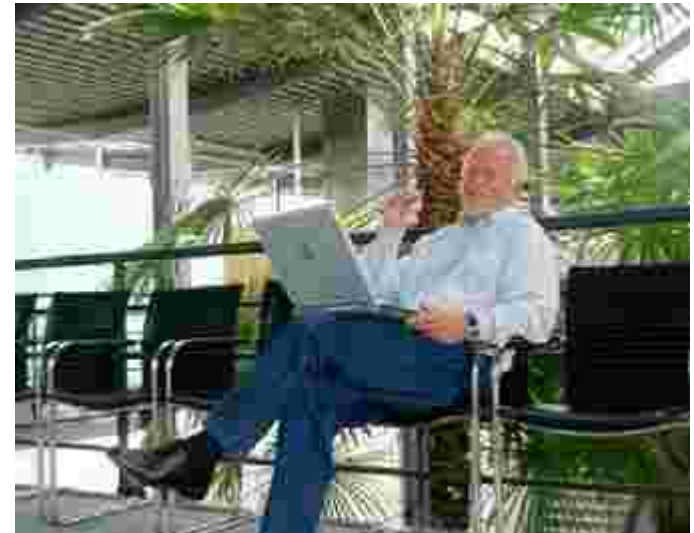
Warum tragen wir Wanderstiefel, die für das Klettern im Himalaya

gemacht sind, und gehen an Herbstwochenenden in Anoraks spazieren, die für minus vierzig Grad Celsius gedacht sind?

50 plus Klassifizierungen

Klassifizierungsvielfalt und Begriffswirrwarr:

- „WinningGeneration“ (35-59 Jahre)
- „Die entscheidende Generation“ (45+)
- „junge Alte“ (50-60 Jahre)
- „aktive Alte“ (50-60 Jahre)
- „Best Ager“ (40 -60/65)
- „Generation 50+“
- „SilverGeneration“ (50 plus oder
- „Senioren“ (60 plus)



Senior – gestern?

- körperlicher Abbau
- geistiger Verfall
- Gebrechlichkeit
- Hilfsbedürftigkeit
- Uninteressiertheit
- Passivität
- Nutzlosigkeit
- Einsamkeit



Generation Erfahrung

- Senior-Berater
- Senior-Partner
- Senior-Experten-Service
- Senior-Manager
- Senior-Chef
- Alt-Geselle




Senior – heute!

- Aktiv und lebensbejahend
- fit und modern
- finanziell gut ausgestattet und konsumfreudig
- anspruchsvoll und qualitätsbewusst
- flexibel und weltoffen





Das Renteneintrittsalter der Deutschen steigt wieder an.



**Je gehobener die Position,
desto später erfolgt der
Renteneintritt.**



Die Generation Silber früher und heute

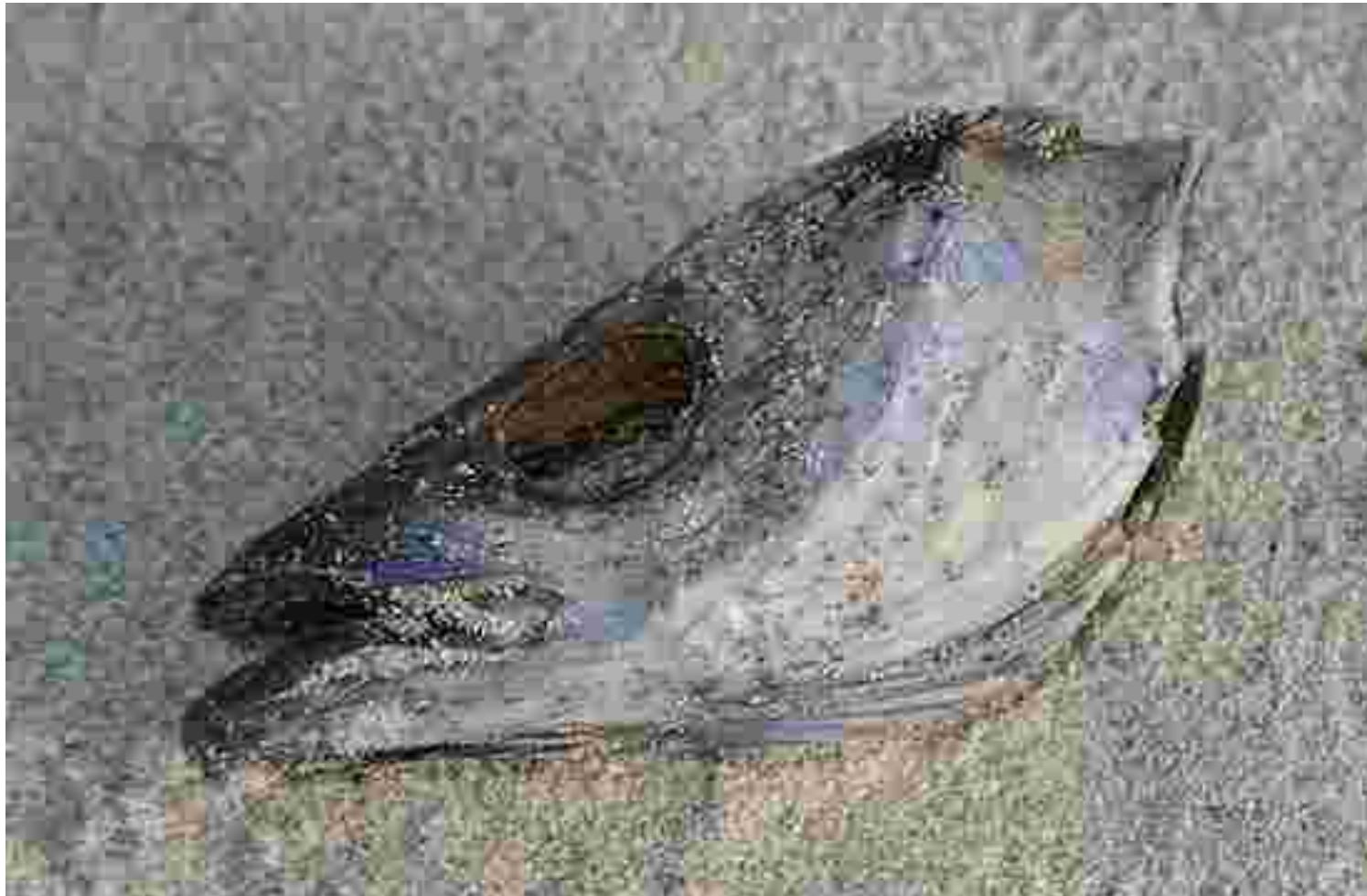


**Dürers Mutter
mit 63 Jahren**

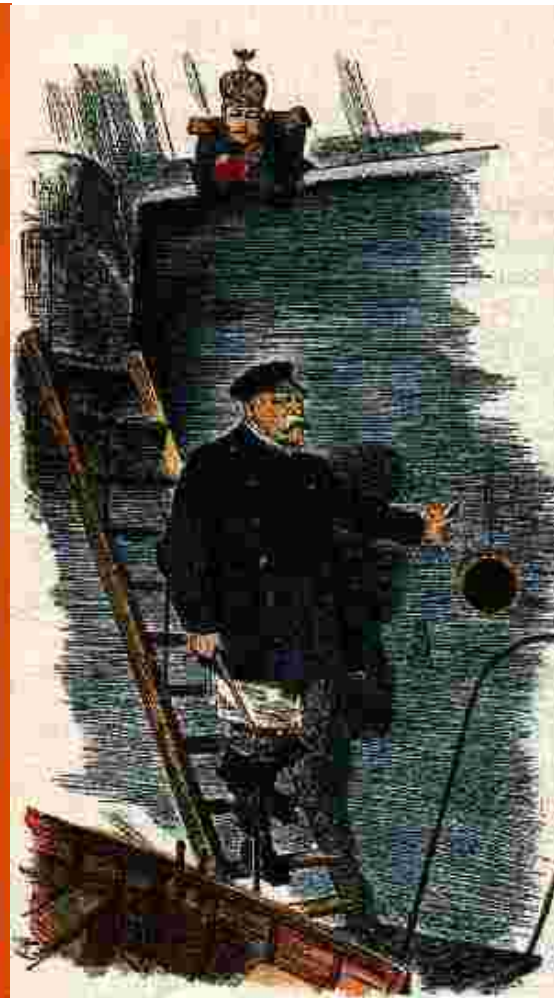
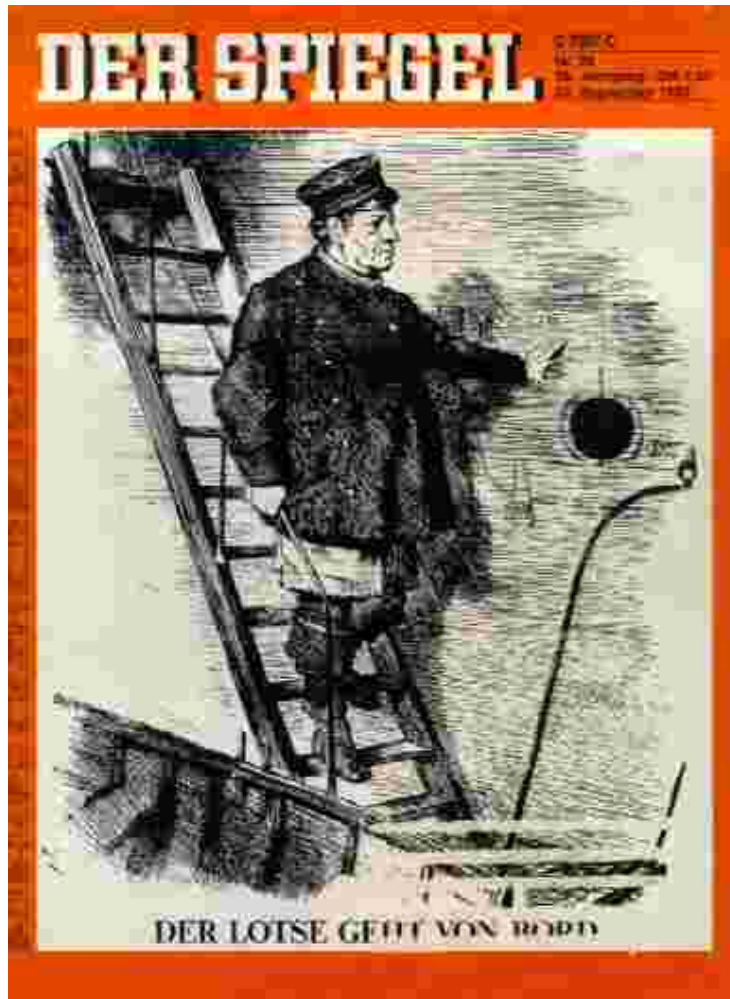


**Sophia Loren
mit 63 Jahren**

Lenker und Denker



Navigator des Unternehmens



**Es sind weder die Stärksten,
die überleben werden,
noch die Intelligentesten,
sondern diejenigen,
die sich am besten auf Veränderungen
einstellen können.**

(Charles Darwin)



Christian Jürgens

- **Diplom-Kaufmann**
- **Marketingberater der
Handwerkskammer
Braunschweig-Lüneburg-Stade**
- **Projektleitstelle M.H.N.**

